

HALK FAKTORİNG A.Ş.
2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

HALK FAKTORING A.Ş.

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Halk Faktoring A.Ş. Şirketi Genel Kurulu'na

Halk Faktoring A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKG") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı kapsamında yer almakta olup, TSRS 1 Geçici madde 3 kapsamında sağlanan muafiyetler ile KGK'nın 30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda geçiş muafiyetlerinin süresinin uzatılması dikkate alınarak kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama yapılmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 (“KYS 1”) *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket’in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.



- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Alper Güvenç, SMMM
Sorumlu Denetçi

14 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

İçindekiler

1. Rapor Hakkında	7
1.1. Geçiş Hükümleri	7
1.2. İş Modeli ve Değer Zinciri	8
2. Yönetişim	10
2.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Süreçlerinin Yönetişi	10
2.1.1. Kurumsal Entegrasyon ve Süreç Yönetimi	12
2.1.2. Kurumsal Politikalar ve Yönetim İlkeleri	13
2.1.3. Çevresel ve Sosyal Yönetim Sisteminin Kurumsal Entegrasyonu	13
2.2. Üst Yönetimin Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerine Karşı Rol ve Yetkinlikleri.....	15
2.3. Ücretlendirme Politikaları ve Uygulamaları.....	16
3. Strateji.....	16
3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Ele Alınması.....	16
3.2 İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Planlama Süreçlerine Etkisi	22
3.3 Senaryo Analizi	23
4. Risk Yönetimi	26
4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi.....	26
4.2 İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi.....	27
4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi.....	28
4.4 Küresel Risk Yönetim Çerçevesi ile Uyum	28
5. Metrik ve Hedefler	29
5.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Performansına İlişkin Metrikler	29
5.2. Sera Gazı Emisyonları ve Kapsamları	29
5.3. İklimle İlgili Hedefler	31

1. Rapor Hakkında

Halk Faktoring A.Ş. (“Halk Faktoring” veya “Şirket”) tarafından hazırlanan bu rapor, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınarak düzenlenmiştir. Rapor, Şirket’in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik uygulamalarını, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik değerlendirmelerini ve bunların finansal etkilerini kapsamaktadır. Halk Faktoring, iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını TSRS gereklerine uygun şekilde bu raporla birlikte ilk kez kamuoyuna sunmaktadır.

Raporun hazırlanmasında TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları temel alınmıştır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular, yönetim yapısı, stratejik yaklaşım, risk yönetimi süreçleri ile metrik ve hedefler çerçevesinde bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilmiştir.

Halk Faktoring’in iş modeli, sunduğu faktoring hizmetleri, müşteri portföyü ve finansal faaliyetlerinin özellikleri dikkate alınarak sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Şirket’in operasyonları, finansal durumu ve geleceğe yönelik beklentileri üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) uygulamaları ile performans göstergeleri, TSRS’nin doğruluk, açıklık, izlenebilirlik ve karşılaştırılabilirlik ilkelerine uygun şekilde sunulmuştur. Raporda yer alan bilgiler hazırlanırken mevcut veri altyapısından yararlanılmış; gerekli görülen durumlarda tahminler, muhakemeler ve belirsizlikler TSRS kapsamında öngörülen çerçevede değerlendirilmiştir.

TSRS kapsamında gerçekleştirilen açıklamalar, raporlama dönemi itibarıyla güvenilir ve doğrulanabilir nitelikteki veriler esas alınarak hazırlanmıştır. Kullanılabilir verilerin ölçüm ve hesaplama ile ilişkin belirsizlikler içermesi nedeniyle, sektöre özgü bazı veri ve metriklere bu raporlama döneminde yer verilememiştir.

Raporda sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalar, Halk Faktoring’in finansal raporlama süreçleriyle uyumlu bir şekilde hazırlanmış olup; Şirket’in genel amaçlı finansal raporlarıyla birlikte değerlendirilmelidir. Aksi belirtilmedikçe sürdürülebilirlik açıklamalarında kullanılan finansal veriler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

1.1. Geçiş Hükümleri

Halk Faktoring, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’nda yer alan geçiş hükümleri kapsamında tanımlanan bazı muafiyetlerden yararlanmaktadır. Söz konusu

muafiyetler, ilk raporlama döneminde işletmelerin TSRS'ye uyum sürecini desteklemek amacıyla uygulanmaktadır. Bu kapsamda;

- TSRS 1 E4 uyarınca, sürdürülebilirlik raporunun yayımlanmasına yönelik geçiş dönemine tanınan ek süre kolaylığı kapsamında, Halk Faktoring bu raporlama döneminde sürdürülebilirlik raporunu finansal tabloların yayımlandığı tarihten sonra, standartta belirtilen süre içinde hazırlayacaktır. Bu doğrultuda, geçiş hükümleri çerçevesinde sunulan ek süre imkanından yararlanılmıştır.
- TSRS 1 E5 uyarınca, sürdürülebilirlikle ilişkili finansal bilgilerin sunumuna yönelik kapsamlı TSRS 1 açıklamalarına, Halk Faktoring'in ilk raporlama dönemi olması sebebiyle bu yıl yer verilmemiştir.
- TSRS 1 E6(a) ve TSRS 2 C3 çerçevesinde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin geçmiş dönem karşılaştırmalı bilgilere raporda yer verilmemektedir. İlk raporlama dönemlerinde geçmiş dönem verisi sunma yükümlülüğü bulunmamaktadır.
- TSRS 2 C4, TSRS 2 C5 ve KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 kapsamında, TSRS'lerin uygulandığı ilk iki raporlama dönemi için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu tutulmamaktadır. Bu doğrultuda Halk Faktoring, ilgili döneme ilişkin Kapsam 3 emisyon verilerini raporlamamıştır.

1.2. İş Modeli ve Değer Zinciri

Halk Faktoring, firmaların mal ve hizmet satışlarından doğan vadeli alacaklarının devralınması yoluyla finansman, tahsilat ve garanti hizmetlerini bir arada sunan bir finansal hizmet kuruluşudur. Şirket, müşterilerinin nakit akışlarını güçlendirmeyi, işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamayı ve ticari faaliyetlerini sürdürülebilir biçimde desteklemeyi amaçlamaktadır. Faaliyetlerini yalnızca finansal performans odağında değil; aynı zamanda ekonomik, sosyal ve yönetim boyutlarını dikkate alan sorumlu finansman anlayışı ile yürütmektedir. Bu kapsamda şirketin iş modeli ve değer zinciri; finansmana erişimin kolaylaştırılması, risklerin etkin yönetimi, şeffaflık ve paydaşlarla uzun vadeli değer yaratılması temelinde şekillenmektedir. Bu anlayış doğrultusunda Halk Faktoring, dijitalleşmeyi de sorumlu operasyonlarının bir parçası olarak konumlandırmaktadır. Geliştirdiği mobil uygulama ile müşteri işlemlerinin tamamen dijital kanallar üzerinden gerçekleştirilebilmesini sağlayarak operasyonel verimliliği artırmakta; aynı zamanda kağıt kullanımını azaltarak çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaktadır.

Faaliyetlerin Yapısı ve Stratejik Konumlandırma

Halk Faktoring'in iş modeli; müşterilerin ticari alacaklarını temlik alarak finansman sağlama, alacak yönetimi ve tahsilat süreçlerini yürütme ile ticari riskleri azaltmaya yönelik garanti

hizmetleri sunma üzerine kuruludur. Şirket hem yurt içi hem yurt dışı ticari alacaklara yönelik faktoring çözümleri ile farklı sektörlerde faaliyet gösteren firmalara destek olmaktadır.

Factoring hizmetleri kapsamında müşterilere;

- Finansman hizmeti ile vadeli alacakların vadesi beklenmeden nakde dönüştürülmesi,
- Tahsilat hizmeti ile alacakların takibi ve tahsilatının gerçekleştirilmesi,
- Garanti hizmeti ile alıcıların ödeme güçlüğü riskine karşı güvence sağlanması

imkanı sunulmaktadır.

Şirketin sunduğu başlıca hizmetler arasında yurt içi faktoring işlemleri, çek ve senet iskonto işlemleri, açık hesap temlikli işlemler, tahsilat yönetimi, tedarikçi finansmanı ve ihracat faktoringi yer almaktadır. Bu hizmetler aracılığıyla müşterilerin işletme sermayesi ihtiyaçları karşılanmakta, nakit akışlarının düzenlenmesine katkı sağlanmakta ve ticari faaliyetlerde rekabet gücü artırılmaktadır.

Halk Faktoring'in iş modeli; güçlü risk değerlendirme ve kredi analiz süreçleri, etkin iç kontrol mekanizmaları ve mevzuata uyum ilkeleri ile desteklenmektedir. Müşteri ediniminden tahsilat süreçlerinin tamamlanmasına kadar tüm aşamalarda veri güvenliği, etik ilkeler, müşteri memnuniyeti ve operasyonel verimlilik gözetilmektedir. Dijitalleşme ve süreç iyileştirme çalışmaları da iş modelinin önemli unsurları arasında yer almakta olup hizmet kalitesinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Değer Oluşturma Yaklaşımı ve Operasyonel Akış

Halk Faktoring'in değer zinciri; finansman kaynaklarının temininden başlayarak müşteri ilişkileri yönetimi, kredi değerlendirme ve finansman sağlama süreçleri, alacak takibi ve tahsilat faaliyetleri ile risk ve uyum süreçlerini kapsayan bütüncül bir yapıdan oluşmaktadır. Değer zinciri, yukarı yönlü operasyonlar, şirket operasyonları ve aşağı yönlü operasyonlar çerçevesinde ele alınmaktadır.

Tablo 1. Değer Zinciri

Değer Zinciri Boyutu	Temel Unsurlar	Açıklama
Yukarı Yönlü	Finansman Kaynakları	Bankalar, finansal kuruluşlar ve sermaye piyasaları üzerinden fon temini; likidite ve sermaye planlamasının yapılması
	Düzenleyici Kurumlar ve Mevzuat	Yasal gerekliliklerin takibi, uyum süreçlerinin yönetilmesi, risk ve sermaye yeterliliğinin gözetilmesi

	Paydaş İlişkileri	Fon sağlayıcılarla sürdürülebilir ilişkilerin kurulması, güvene dayalı iş birliği süreçlerinin yürütülmesi
Doğrudan Opreasyonlar	Müşteri İlişkileri Yönetimi	Yeni müşteri kazanımı, müşterilerin ihtiyaçlarının analiz edilmesi ve uzun vadeli ilişkilerin kurulması
	Kredi ve Risk Değerlendirme	Müşteri finansal analizleri, risk değerlendirme süreçleri, teminat yapılarının oluşturulması
	Factoring İşlemleri	Mal ve hizmet satışlarından doğan vadeli alacakların devralınması, finansman sağlanması, çek/senet iskonto süreçleri
	Dijital İşlemler ve Mobil Uygulama	İşlem takibinin mobil uygulama üzerinden hızlı ve güvenli biçimde yapılması; operasyonel verimliliğin artırılması ve kağıt tüketiminin azaltılması
	İç Kontrol, Uyum ve Bilgi Güvenliği	Operasyonel hataların önlenmesi, veri güvenliğinin sağlanması ve iş sürekliliğinin korunması
Aşağı Yönlü	Alacak İzleme ve Tahsilat	Devir alınan alacakların takibi, tahsilat süreçlerinin yürütülmesi, riskin yönetilmesi
	Garanti ve Tahsilat Yönetimi Hizmetleri	Garanti kapsamındaki işlemlerin teminat yapısına göre yönetilmesi, tahsilat performansının izlenmesi
	Müşteri Geri Bildirimleri	Müşteriden alınan bildirimlerle süreçlerin iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin sürekli artırılması
	Sürdürülebilir Müşteri İlişkileri	Uzun vadeli finansal çözüm ortaklığı geliştirilmesi ve reel sektörün nakit akışının desteklenmesi

Halk Faktoring, paydaşlarıyla birlikte sürdürülebilir büyümeyi destekleyen, reel sektörün finansmana erişimini kolaylaştıran ve değer zincirinin tüm aşamalarında sorumlu finansman anlayışı ile uzun vadeli değer yaratmayı hedefleyen bir iş modeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2. Yönetişim

2.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Süreçlerinin Yönetişi

Halk Faktoring, faaliyetlerini yürütürken sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele almaktadır. Şirket, TSRS ile uyumlu olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik çalışmalarını kademeli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir.

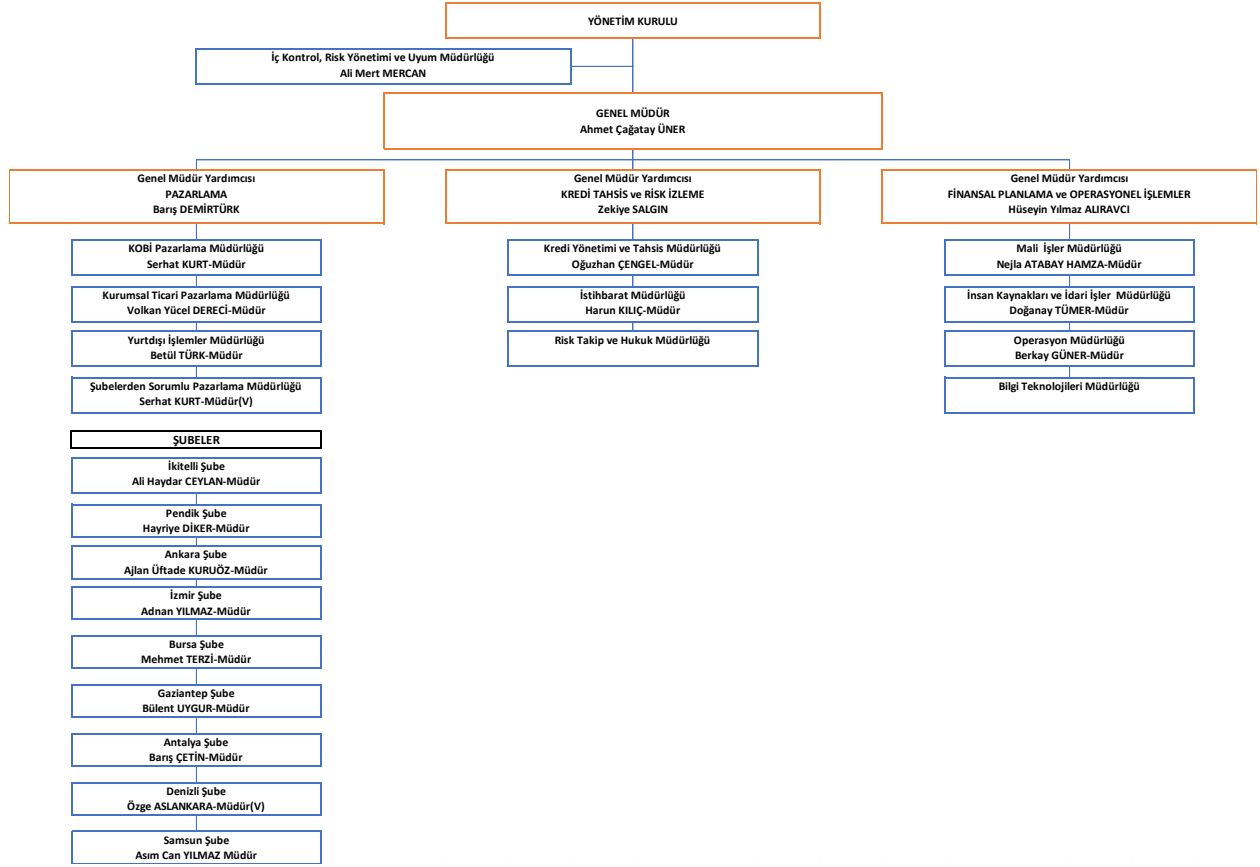
Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde; iç kontrol ve risk yönetimi uyum süreçleri ile entegre şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı

içerisinde sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin üst yönetim ile bir toplantı gerçekleştirilmiş, söz konusu alanlardaki gelişmeler hakkında üst yönetime sunum yapılmıştır.

Finansman sağlanan müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörler ve ekonomik gelişmeler düzenli olarak izlenmekte, ortaya çıkabilecek çevresel ve sosyal etkiler kredi ve risk değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Şirketin yönetim yapısı, sorumluluk ve yetki dağılımı ile karar alma ve raporlama hatlarının şeffaf biçimde ortaya konulmasını sağlamak amacıyla organizasyon şeması Halk Faktoring web sitesinde (<https://www.halkfaktoring.com.tr/tr/kurumsal/organizasyon-yapisi.html>) sunulmaktadır. TSRS ve TFRS çerçevesinde finansal raporlamanın güvenilirliğini destekleyen kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi ilkeleri kapsamında; görevlerin ayrılığı, üç savunma hattı prensibi, bağımsız kontrol fonksiyonlarının konumlanması ve operasyonel süreçlerin hangi yönetim kademelerine bağlı olarak yürütüldüğü bu şema aracılığıyla görsel olarak açıklanmaktadır. Böylece paydaşların karşılık politikalarının uygulanması, bilgi akışının işlenişi ve gözetim mekanizmalarının işleyişi hakkında kurumsal bağlamda daha net bir anlayışa ulaşması amaçlanmaktadır. Şekil 1’de verilen organizasyon şeması, faktoring faaliyetlerinin etkinlik, uyum ve hesap verebilirlik esaslarıyla yürütüldüğünü destekleyen tamamlayıcı bir açıklama niteliği taşımakta ve finansal tabloların yorumlanmasına katkı sağlamaktadır.

HALK FAKTORİNG A.Ş. ORGANİZASYON ŞEMASI



Şekil 1. Halk Faktoring Organizasyon Şeması

2.1.1. Kurumsal Entegrasyon ve Süreç Yönetimi

Halkbank tarafından grup genelinde standart hale getirilen çevre, enerji, atık ve doğal kaynak yönetimine ilişkin teknik prosedürler Halk Faktoring tarafından da uygulanmakta olup süreçlerin bütünlüğü Halkbank Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı ile koordineli şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda Halk Faktoring, sürdürülebilirlik süreçlerini kurumsal yapısına entegre etmek ve grup prensipleriyle uyumlu bir yapı oluşturmak amacıyla Entegre Yönetim Sistemi (EYS) Süreç ve Değişim Yönetimi Yönergesini hayata geçirmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi; çevresel ve sosyal etkilerin kontrol altında tutulması amacıyla oluşturulan ortak yönetim yaklaşımı çerçevesinde süreç entegrasyonu ve değişiklik yönetimini desteklemektedir. Sistem kapsamında çevre, enerji ve sürdürülebilirlik alanındaki uygulamalar Halkbank tarafından belirlenen ortak prosedürler doğrultusunda yürütülmekte; performans ve uygulamalar Halkbank Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı koordinasyonunda takip edilmektedir. Risk temelli düşünce yaklaşımını esas alan EYS, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 14064 Sera Gazı ve Emisyonların Yönetimi Sistemi standartlarıyla uyumlu şekilde uygulanmaktadır.

Halk Faktoring’de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmeler, düzenli yönetim toplantıları, birim raporlamaları ve Entegre Yönetim Sistemi çıktıları aracılığıyla üst yönetime aktarılmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı performans göstergeleri ile çevre ve enerji yönetimine ilişkin veriler, iklim uygulaması üzerinden aylık olarak Halkbank’a raporlanmakta; ilgili veriler Halkbank Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı koordinasyonunda izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik, çevre ve enerji yönetimi uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi amacıyla çalışanlara Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001 ve ISO 50001) ile Sıfır Atık konularında eğitimler verilmiş ve çalışanlar bu eğitimleri başarıyla tamamlamıştır. Şirkette halihazırda sürdürülebilirlik komitesi veya özel bir çalışma grubu bulunmamakla birlikte, önümüzdeki yıllarda bu yapılarının kurulmasına yönelik hazırlık çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.

Halk Faktoring, iklim değişikliğinin yaratabileceği risklerin yanı sıra dönüşüm sürecine uyum sağlayan ve faaliyetlerinde çevresel ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamaları güçlendiren müşteriler açısından ortaya çıkabilecek finansman olanaklarını da gözetmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut risk yönetimi, kredi tahsis ve izleme süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, önümüzdeki dönemde TSRS ile uyumlu olarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı etkilerin izlenmesi ve raporlanmasına yönelik veri ve değerlendirme süreçlerini geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Halk Faktoring, finansal hizmetleri aracılığıyla sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin desteklenmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

2.1.2. Kurumsal Politikalar ve Yönetim İlkeleri

Şirketin kurumsal yönetim çerçevesi; etik ilkeler, yolsuzlukla mücadele politikası, sosyal sorumluluk yaklaşımı, paydaş iletişimi, değerler sistemi ve organizasyon yapısını düzenleyen iç politika ve prosedürler aracılığıyla yapılandırılmaktadır. Bu politikalar, sürdürülebilirlik ve yönetim ilkeleri doğrultusunda şirket faaliyetlerinin şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütülmesini sağlamayı amaçlamakta olup, TSRS kapsamında beklenen kurumsal yönetim açıklamalarının temelini oluşturmaktadır. Kurumsal Politikalar; risk yönetimi, etik uyum, paydaş ilişkileri ve iç kontrol süreçlerinin tutarlı şekilde yürütülmesine imkân tanımakta, ayrıca sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususların karar alma mekanizmalarına entegre edilmesine destek sağlamaktadır. Bu kapsamda söz konusu politika ve ilkeler, şirketin yönetim yapısının işleyişine ilişkin standartlaştırılmış bir çerçeve sunarak TSRS ile uyumlu bir kurumsal yapı oluşturulmasını güvence altına almaktadır.

2.1.3. Çevresel ve Sosyal Yönetim Sisteminin Kurumsal Entegrasyonu

Halkbank EYS kapsamında Halk Faktoring’in çevresel ve sosyal etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesi hedeflenmekte olup; ilgili süreçlerin Halkbank Entegre Yönetim

Sistemi ile uyumlu şekilde yürütülmesi düzenli izleme, kontrol ve sürekli iyileştirme esaslarına dayanan ortak bir yönetim yapısını desteklemektedir. Bu entegrasyon, her iki kurumun süreçlerinin uyumlu bir yapı içinde ele alınmasını, çevre ve sosyal alanlarda düzenli izleme, kontrol ve sürekli iyileştirmeye dayalı bir yönetim sisteminin sürdürülmesini desteklemektedir. Böylece, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda risklerin azaltılması, uyum süreçlerinin güçlendirilmesi ve kurumsal performansın artırılması amaçlanmaktadır.

Şirkette sürdürülebilirlik komitesi veya özel bir çalışma grubu halihazırda bulunmamakla birlikte, bu yapının oluşturulmasına yönelik hazırlıkların ilerleyen dönemde başlatılması öngörülmektedir. Bu geçiş sürecini desteklemek amacıyla Halk Faktoring'de EYS Koordinatörlüğü sorumluluğu Sürdürülebilirlik ekibi olan Finansal Planlama ve Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcılığı'na verilmiş ve görev tanımı doğrultusunda tüm organizasyona duyurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Ekibi; çevre, enerji ve sürdürülebilirlik alanındaki süreçlerin TSRS ve ilgili mevzuata uyumlu yürütülmesini sağlamakla yükümlüdür. Bu kapsamda ekip, Çevresel Boyut Değerlendirme Formu, Atık Kontrol Tablosu ve Enerji Verimliliği Raporu gibi temel EYS dokümanlarının hazırlanması, güncellenmesi ve performansın düzenli olarak izlenmesini yürütmektedir. Ayrıca çevre ve enerji mevzuatındaki gelişmelerin takibini doğrudan sağlayarak Halkbank Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı'nı bilgilendirmekte ve yeni düzenlemelere uyum çerçevesinde ilgili birimleri yönlendirmektedir.

Şirketin faaliyet alanına özgü çevre ve enerji mevzuatındaki gelişmelerin takibini doğrudan yaparak Halkbank Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığını bilgilendiren ekip, aynı zamanda Halkbank tarafından bildirilen yeni düzenlemeler veya uygulama değişiklikleri doğrultusunda alınması gereken aksiyonlar konusunda ilgili birimleri yönlendirir ve bu aksiyonların gerçekleşme durumunu takip eder. Çevre ve enerji yönetimine ilişkin uygulamalar ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde izlenmekte; bu sistemler kapsamında elde edilen veriler Şirket'in izleme ve raporlama süreçlerine dahil edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Ekibi ayrıca, enerji verimliliği kapsamında lokasyonlardan gelen kaynak tüketim verilerini konsolide ederek Halkbank'a iletir; ISO 14064 kapsamındaki karbon ayak izi hesaplamaları için gerekli veri akışını sağlar. Belgelendirme kuruluşlarıyla yürütülen tüm süreçlerde aktif rol alan ekip, denetim planlamasından bulguların takibine kadar tüm denetim aşamalarının koordinasyonunu yürütür, uygunsuzluk ve tavsiyeler doğrultusunda gerekli iyileştirmeleri organize eder ve denetimlerde Halkbank ile birlikte şirketi temsil eder. Ayrıca yıllık kapsam genişletme hedefleri çerçevesinde düzenlenecek eğitimlerin koordinasyonunu sağlayarak sürdürülebilirlik kültürünün tüm organizasyonda

güçlenmesine katkıda bulunur. Sürdürülebilirlik Ekibi'nin görev ve sorumlulukları, Entegre Yönetim Sistemi Süreç ve Değişim Yönetimi Yönergesi ile çerçevelendirilmektedir.

2.2. Üst Yönetimin Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerine Karşı Rol ve Yetkinlikleri

Üst yönetim, şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının yönetilmesinde stratejik yön belirleme, gözetim sağlama ve kurumsal karar alma süreçlerini yönlendirme sorumluluğunu üstlenmektedir. TSRS kapsamında beklenen yönetim ilkeleri doğrultusunda; çevresel, sosyal ve iklim temelli etkilerin şirketin risk yönetimi, kredi tahsis, operasyonel süreçler ve uzun vadeli iş stratejileriyle uyumlu olarak ele alınması üst yönetimin liderliğiyle güvence altına alınmaktadır.

Factoring faaliyetlerinin niteliği gereği, müşteri portföyü, sektör dağılımı, tedarik zinciri ve operasyonel süreçlerde ortaya çıkabilecek iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskler, üst yönetimin gözetiminde düzenli raporlama mekanizmaları aracılığıyla değerlendirilmekte ve ilgili birimler arasında koordinasyon sağlanmaktadır. Bu yapı, şirketin sürdürülebilirlik politika ve yönergelerinin etkin şekilde uygulanmasını, kurumsal kapasitenin geliştirilmesini ve finansal raporlamanın güvenilirliğini destekleyen güçlü bir yönetim çerçevesi oluşturmayı amaçlamaktadır.

Halk Faktoring sürdürülebilirlik ekibinde, sürdürülebilirlik kapsamındaki yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla eğitim alan çalışanlar bulunmaktadır. Bu çalışanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Bu yetkin kadronun gelişimini desteklemek amacıyla 2026 yılında ek eğitim ve geliştirme programları planlanmaktadır.

Tablo 2. Eğitim Alan Çalışanlar ve Görev Tanımları

Eğitim Alan Kişi/Departman	Görev Tanımı	Eğitim Adı-İçeriği
Hüseyin Yılmaz ALIRAVCI-Finansal Planlama ve Operasyonel İşlemler GMY	Genel Müdür Yardımcısı	Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001 ve ISO 50001) ve Sıfır Atık
Doğanay TÜMER-İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürlüğü	Bölüm Müdürü	Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001 ve ISO 50001) ve Sıfır Atık
Ömer Çakır- İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürlüğü	İdari İşler Uzman Yardımcısı	Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001 ve ISO 50001) ve Sıfır Atık
Aslı Kurt- İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürlüğü	İdari İşler Uzman Yardımcısı	Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001 ve ISO 50001) ve Sıfır Atık

2.3. Ücretlendirme Politikaları ve Uygulamaları

Halk Faktoring’de ücretlendirme uygulamaları, Halkbank tarafında benimsenen kurumsal yönetim ilkeleri ve ilgili düzenlemeler doğrultusunda oluşturulmakta olup, Şirket’in stratejik hedefleri, uzun vadeli sürdürülebilir büyüme yaklaşımı ve risk yapısıyla uyum gözetilerek yürütülmektedir. Bunun yanında; performans değerlendirmesi, ücret, ek ikramiye gibi ücretlendirme kapsamındaki konular Şirket İnsan Kaynakları Yönetmeliği kapsamında açıklanmaktadır. Mevcut raporlama dönemi itibarıyla, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı performans göstergeleri ücretlendirme sistemine entegre edilmemiştir. Bununla birlikte, söz konusu göstergelerin şirketin performans yönetimi süreçlerine kademeli biçimde dahil edilmesine yönelik değerlendirmeler sürmektedir.

3. Strateji

3.1. İkl mle İlgili Riskler ve Fırsatların Ele Alınması

Halk Faktoring’in sürdürülebilirlik stratejisi, Halkbank Entegre Yönetim Sistemi ile tam uyum içinde, bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu entegre bakış açısı, şirketin kendi bünyesindeki sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatları da sistematik şekilde belirlemesini, değerlendirmesini ve izlemesini mümkün kılmaktadır.

Halk Faktoring Risk ve Fırsat Analizi çalışması, şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı, stratejik öncelikleri ve faaliyet alanları dikkate alınarak oluşturulmuştur. Halk Faktoring’in sunduğu faktoring hizmetleri, müşteri portföyü, operasyonel süreçleri ve paydaşları üzerindeki olası çevresel, sosyal ve yönetim etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Bu kapsamda fiziksel riskler aşırı hava olaylarının artmasının finansal kayıplara yol açması, geçiş riskleri ise iklimle ilişkili politika ve yasal düzenlemelerin giderek sıkılaşmasından kaynaklı etkileri kapsamaktadır.

Çalışma kapsamında, Türkiye’de ve küresel ölçekte finansal hizmetler ve faktoring sektöründe öne çıkan risk konuları; Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB) tarafından yayımlanan sektör standartları, Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum – WEF) Küresel Riskler Raporu ve sektöre özgü iyi uygulama örnekleri dikkate alınarak incelenmiş; bu doğrultuda Halk Faktoring’e uyarlanabilecek karşılaştırma ve değerlendirme kriterleri oluşturularak şirketin faaliyet yapısına uygun risk ve fırsat başlıkları belirlenmiştir. Belirlenen her bir risk kısa vadeli (0–1 yıl), orta vadeli (1–5 yıl) ve uzun vadeli (5 yıl ve üzeri) zaman ufukları dikkate alınarak puanlanmıştır.

İklim kaynaklı risk ve fırsatların Halk Faktoring üzerindeki potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları, Tablo 1’de yer alan kriterler doğrultusunda değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, önem derecesi belirlenirken finansal etki ile gerçekleşme ihtimali temel alınmakta (söz konusu iki boyutun çarpılması yoluyla bir risk/fırsat skoru oluşturulmaktadır); ilgili risk ve fırsatlar bu iki boyuta göre sıralanarak önceliklendirilmektedir. Elde edilen sonuçlar, Şirket’in finansal durumu üzerindeki olası etkiler dikkate alınarak analiz edilmekte ve karar süreçlerine dahil edilmektedir.

Tablo 3. Olasılık&Etki Skalası

Olasılık/Etki Puanı	Olasılık	Etki
1	Olası Değil (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.)	Etki yok (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz.)
2	Olasılığı Düşük (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.)	Önemsiz Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez.)
3	Olası (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.)	Sınırlı Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.)
4	Olasılığı Yüksek (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.)	Yüksek Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.)
5	Neredeyse Kesin (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.)	Çok Yüksek Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler.)

Halk Faktoring nezdinde risk ve fırsatların önem düzeyi, etki ile gerçekleşme olasılığının çarpılmasıyla hesaplanan toplam risk/fırsat skoru üzerinden belirlenmektedir. Bu puanlar esas alınarak yapılan sınıflandırmada, 1-8 aralığı sınırlı etki veya düşük olasılığa işaret ederek mevcut süreçler kapsamında izlenirken; 9-16 arası değerler, yönetilebilir finansal ve operasyonel etkiler barındırdığı için ilgili ekipler tarafından takip edilmekte ve gerektiğinde aksiyon planları devreye alınmaktadır. 17-25 aralığındaki yüksek puanlar ise Şirket’in finansal yapısı, operasyonel sürekliliği ve stratejik hedefleri üzerinde önemli etkiler yaratma

potansiyeline sahip olduğundan öncelikli olarak ele alınmakta ve yönetim süreçlerine entegre edilmektedir.

Analiz sonucunda “Yüksek” çıkan risklere ve fırsatlara mevcut raporlama döneminde raporda yer verilmiştir. Bu kapsamda ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri ile uygulanan aksiyonlar aşağıdaki Tablo 4’te sunulmaktadır.

Tablo 4. Risk & Fırsat Çalışması

Risk / Fırsat	Risk/Fırsat Konusu	Açıklama	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Potansiyel Etki (İş Modeli, Aşağı Akışlı, Yukarı Akışlı)	Alınan Aksiyonlar	Vade (Kısa, Orta,Uzun)
Geçiş Riski - Politika ve Yasal	İklim ve Sürdürülebilir Finans Regülasyonlarının Sıkılaşması	Sürdürülebilir finans ve iklimle ilişkili politika ve yasal düzenlemelerin giderek sıkılaşması; faktoring şirketlerinin müşteri kabul kriterleri, risk iştahı, fiyatlama mekanizmaları ve portföy yapısı üzerinde baskı yaratabilir. Bu kapsamda, emisyon raporlama ve açıklama yükümlülüklerinin güçlendirilmesi; veri toplama, izleme ve raporlama süreçlerinde operasyonel karmaşıklık ve ilave maliyetler doğururken, raporlanan performansın düzenleyici otoriteler ve paydaşlar tarafından	İş Modeli: Sıkılaştan sürdürülebilir finans ve iklim regülasyonları, Halk Faktoring'in operasyonel süreçlerinde müşteri değerlendirme, veri toplama ve raporlama faaliyetlerini daha karmaşık hale getirerek iş yapış biçiminde ilave iş yükü ve maliyet artışına yol açabilir.	Düzenlemelerin kademeli olarak devreye alınması sayesinde uyum süreci daha yönetilebilir hale getirilirken, bu kapsamda veri toplama altyapısının kurulması ve ÇSY raporlama süreçlerinin sistemlere entegre edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.	Uzun

		daha yakından izlenmesine neden olabilir. Söz konusu gelişmeler, özellikle karbon yoğun sektörlerle yönelik finansman koşullarının zorlaşması yoluyla iş hacmi, risklilik ve kârlılık dengesi üzerinde etkiler yaratabilir.			
Fırsat	Yeşil finansman projeleri	Yeşil dönüşüm yatırımları yapan firmaların tedarik zinciri harcamaları ve işletme sermayesi ihtiyacı artar. Faktoring şirketi, yeşil projelere bağlı alacakların finansmanı ve “yeşil” nitelikli ürün kurguları ile yeni müşteri kazanımı, portföy büyümesi ve	Aşağı akışlı: Yeşil finansman uygulamaları, tedarik zincirinde yer alan firmaların finansmana erişimini kolaylaştırarak alacakların daha sürdürülebilir ve izlenebilir bir yapı içinde yönetilmesini destekler. Bu durum, aşağı akışlı	Kurum içinde bu alana yönelik yapı henüz geliştirilmemiş olmakla birlikte, yeşil finansman fırsatlarından yararlanmak amacıyla yeşil ürün geliştirme çalışmaları ve ESG odaklı müşteri segmentasyonu oluşturulmasına yönelik adımlar planlanmaktadır.	Uzun

		fonlama çeşitliliği sağlayabilir.	paydaşlarla ilişkilerin güçlenmesine ve yeşil odaklı işlem hacminin artmasına katkı sağlayabilir.		
--	--	--------------------------------------	--	--	--

3.2. İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Planlama Süreçlerine Etkisi

Halk Faktoring, iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmeleri sonucunda yüksek etki yaratma potansiyeline sahip unsurlara raporunda yer vermektedir. Yüksek etki düzeyine sahip olarak değerlendirilen risk ve fırsatların şirket üzerinde belirli finansal etkiler oluşturabileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar Şirket'in finansal performansı, nakit akışları ve portföy kalitesi üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak analiz edilmektedir.

Finansal etki değerlendirmesi kapsamında; temel finansal göstergelerin yanı sıra operasyonel etkiler, portföy performansı, iş sürekliliği ve stratejik etkiler de entegre bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Değerlendirme sürecinde, belirlenen finansal eşik değer, temel finansal referans göstergelerinden biri olarak dikkate alınmakta; söz konusu etkinin aktif toplamın %5'i eşik değerini aşması durumunda ilgili risk veya fırsat finansal açıdan önemli olarak kabul edilmektedir. Belirlenen bu eşikler, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal sonuçlar üzerindeki etkisinin tutarlı ve karşılaştırılabilir bir şekilde değerlendirilmesini desteklemektedir.

Geçiş riskleri kapsamında yer alan politika ve yasal uyum gereklilikleri doğrultusunda karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, özellikle bu kapsama giren sektörlerde faaliyet gösteren faktoring müşterilerinin maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Maliyet artışına bağlı olarak müşterilerin nakit akışlarının zayıflaması, Halk Faktoring açısından tahsilat riskini artırabilir. Bu durum, müşterilerin ödeme kapasitelerindeki bozulma nedeniyle Halk Faktoring'in hasılatı üzerinde dolaylı bir finansal etki yaratabilir. Bu tür etkiler, kredi riski değerlendirme süreçlerinde ve sektör bazlı portföy dağılımı kararlarında dikkate alınarak risken kaçınma veya risk azaltma stratejileri geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Yeşil finansman projelerine yönelik talebin artması fırsatıyla birlikte, bu kapsamdaki alacakların finansmanı Halk Faktoring'in işlem hacmini ve müşteri tabanını olumlu yönde etkileyebilir. Ayrıca yeşil nitelikli ürünlerin devreye alınması, portföy yapısının çeşitlenmesine ve daha sürdürülebilir gelir kaynakları oluşturulmasına katkı sağlayabilir. Bu doğrultuda, sürdürülebilir finansman kapsamındaki ürünlerin geliştirilmesi ve portföy içerisindeki payının artırılması, büyüme stratejisinin önemli unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır.

Söz konusu etkiler, kısa, orta ve uzun vadeli perspektifler dikkate alınarak ele alınmakta; farklı senaryolar çerçevesinde değerlendirilerek finansal planlama süreçlerine yansıtılmaktadır. Önümüzdeki dönemde bu kapsamda elde edilen bulguların; bütçeleme süreçleri, kredi tahsis kararları, portföy dağılımı ve risk iştahı belirleme süreçlerine entegre edilerek Şirket'in finansal planlama yaklaşımının şekillendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır.

Yapılan analizlerde, kullanılan varsayımlar ve veri kaynaklarına ilişkin belirsizlikler göz önünde bulundurulmakta; mevcut raporlama döneminde gerçekleştirilen çalışmalar ağırlıklı olarak nitel değerlendirmelerle desteklenmektedir. Bununla birlikte, veri kalitesinin ve metodolojik yaklaşımın geliştirilmesine paralel olarak önümüzdeki dönemlerde daha kapsamlı nicel analizlerin yapılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, finansal etkilerin yanı sıra operasyonel süreklilik, portföy performansı, düzenleyici uyum yükümlülükleri ve stratejik etkiler de önemlilik değerlendirmesine dahil edilerek bütüncül bir yaklaşım benimsenmektedir. Söz konusu değerlendirmeler, etki ve olasılık temelli risk/fırsat skorları ile birlikte ele alınarak önceliklendirme ve karar alma süreçlerinin desteklenmesinde kullanılmaktadır.

3.3. Senaryo Analizi

İklim değişikliğinin finansal etkilerinin değerlendirilmesi ve Şirket stratejisinin farklı iklim koşulları altında dayanıklılığının analiz edilmesi amacıyla senaryo analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Senaryo analizi, tek bir tahmin yerine farklı iklim politikaları, sosyoekonomik gelişmeler ve fiziksel risk seviyelerini temsil eden alternatif gelecek durumları üzerinden risk ve fırsatların değerlendirilmesine imkân tanımaktadır. Bu yaklaşım, TSRS 2 kapsamında öngörülen strateji ve risk yönetimi açıklamalarını desteklemektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen analizler, Şirket'in mevcut iş modelinin ve stratejik önceliklerinin farklı iklim senaryoları karşısındaki dayanıklılığının değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Halk Faktoring, iklimle bağlantılı riskleri fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında ele almakta ve senaryo analizlerini bu ayrım doğrultusunda yürütmektedir. Fiziksel riskler; sel, aşırı sıcaklık artışı, kuraklık ve diğer ekstrem hava olayları gibi akut ve kronik etkiler üzerinden değerlendirilirken; geçiş riskleri karbon fiyatlandırması, iklim ve sürdürülebilir finans alanındaki düzenleyici gelişmeler çerçevesinde analiz edilmektedir.

Senaryo analizleri, Halk Faktoring'in müşteri portföyü ve sektör dağılımı dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Faktoring faaliyetlerinin doğası gereği analizlerde özellikle müşterilerin nakit akışları, tahsilat performansı ve ticari faaliyet sürekliliği üzerindeki etkiler öncelikli olarak ele alınmıştır. Bu doğrultuda, geçiş risklerinin müşteri maliyet yapıları üzerindeki etkileri ile fiziksel risklerin operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri birlikte değerlendirilerek Şirketin alacak kalitesi ve portföy performansı üzerindeki olası yansımaları analiz edilmiştir.

Analizlerde kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak farklı senaryoların zamansal etkileri değerlendirilmiştir (2030, 2050).

Senaryo analizi kapsamında uluslararası kabul görmüş iki temel çerçeve referans alınmıştır. Yapılan analizlerde, kullanılan senaryo setlerinin Halkbank ile metodolojik olarak uyumlu ve

karşılaştırılabilir olması gözetilmiş; bu doğrultuda senaryo seçimi, değerlendirme kriterleri ve analiz yaklaşımı Halkbank çalışmaları ile paralel şekilde yapılandırılmıştır.

NGFS (Network for Greening the Financial System) Senaryoları: Finansal sistemin yeşillendirilmesine yönelik olarak merkez bankaları ve düzenleyici otoriteler tarafından oluşturulan NGFS tarafından yayımlanan bu senaryolar, iklim politikalarının ekonomi ve finansal sistem üzerindeki etkilerini analiz etmek amacıyla kullanılmaktadır. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde düşük karbonlu ekonomiye düzenli ve kontrollü geçişi temsil eden NGFS Net Zero 2050 (1,5°C ile uyumlu) senaryosu esas alınmıştır. Bu yaklaşım, grup genelinde iklim risklerinin tutarlı bir metodoloji ile ele alınmasını desteklemektedir.

NGFS Net Zero 2050 senaryosu kapsamında değerlendirilen karbon fiyatı ve makroekonomik büyüme (GDP) projeksiyonları, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin faktoring sektöründe müşteri bazlı ticari faaliyetler, alacak oluşumu ve kısa vadeli finansman ihtiyacı dinamikleri üzerindeki etkilerinin anlaşılması amacıyla dikkate alınmıştır. Türkiye geneline ilişkin projeksiyonlar esas alınarak yapılan bu değerlendirmede, söz konusu dönüşümün müşterilerin nakit akışları ve ödeme performansları üzerindeki yansımalarının, Halk Faktoring'in tahsilat süreçleri, risk profili ve portföy kalitesi üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak ele alındığı görülmektedir. Bu çerçevede, geçiş riskleri kapsamında öne çıkan iklim ve sürdürülebilir finans regülasyonlarının sıkılaşması, müşteri segmentleri ve sektörel dağılım üzerinden dolaylı finansal etkiler yaratabilecek bir unsur olarak değerlendirilmiştir.

IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) Senaryoları (RCP): IPCC tarafından geliştirilen senaryolar, farklı emisyon seviyelerine bağlı olarak ortaya çıkabilecek fiziksel iklim etkilerini temsil etmektedir. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde yüksek emisyon düzeyi ve sınırlı iklim politikası müdahalesini yansıtan IPCC RCP 8.5 senaryosu kullanılmıştır.

IPCC RCP 8.5 senaryosu kapsamında ise sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişimler ve aşırı hava olaylarına ilişkin projeksiyonlar değerlendirilmiştir. Analiz kapsamında, Dünya Bankası (World Bank) Climate Change Knowledge Portal üzerinden temin edilen ortalama sıcaklık değişimi, toplam yağış miktarı ve aşırı yağış göstergeleri gibi iklim parametreleri dikkate alınarak Türkiye geneli için projeksiyonlar incelenmiştir. Bu çerçevede fiziksel risklerin Halk Faktoring açısından etkisi; müşterilerin faaliyetlerinde meydana gelebilecek operasyonel kesintiler, üretim ve lojistik süreçlerde aksaklıklar ve buna bağlı oluşabilecek finansal kayıplar üzerinden değerlendirilmiştir. Ancak belirlenen bu fiziksel risk finansal önemlilik değerinin altında kaldığı için raporda paylaşılmamıştır.

Senaryo analizine ilişkin çalışmalar, mevcut veri ve varsayımlar çerçevesinde gerçekleştirilmiş olup iklim değişikliği ile ilgili belirsizlikler ve veri kısıtları dikkate

alınmaktadır. Analizlerde kullanılan veri setleri NGFS, IPCC ve Dünya Bankası gibi uluslararası kabul görmüş kaynaklara dayandırılmıştır. Metodolojinin Halkbank ile uyumlu şekilde geliştirilmesine önümüzdeki dönemlerde devam edilmesi hedeflenmektedir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, mevcut raporlama döneminde Şirket'in iş modelinin özellikle geçiş riskleri kapsamında ortaya çıkabilecek düzenleyici gelişmelere daha duyarlı olduğu; fiziksel risklerin ise dolaylı etkiler üzerinden sınırlı düzeyde yansıdığı görülmüştür. Bu çerçevede, iş modelinin kısa ve orta vadede iklim değişikliğine karşı dirençliliğini koruduğu, ancak uzun vadede iklimle bağlantılı düzenleyici gelişmelerin yakından izlenmesinin önem arz ettiği değerlendirilmektedir.

Şirket özelinde yapılan değerlendirmelerde, önemlilik eşiğinin üzerinde yer alan başlıca riskin iklim ve sürdürülebilir finans regülasyonlarının sıkılaşması olduğu; fırsat tarafında ise yeşil finansman projelerinin öne çıktığı görülmüştür. Bu doğrultuda senaryo analizi kapsamında bu risk ve fırsat alanlarının müşteri portföyü, tahsilat performansı, alacak kalitesi ve finansman faaliyetleri üzerindeki olası etkileri dikkate alınmıştır. Elde edilen bulguların, müşteri segmentasyonu, sektör bazlı risk değerlendirmesi ve portföy kompozisyonunun yönetilmesi süreçlerinde girdi olarak kullanılması planlanmaktadır.

Yürütülen çalışma, Şirket bünyesinde gerçekleştirilen ilk senaryo analizi olması nedeniyle ağırlıklı olarak nitel varsayımlara dayanmaktadır. Önümüzdeki dönemlerde veri erişiminin ve modelleme kabiliyetlerinin geliştirilmesine paralel olarak daha detaylı nicel analizler gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Aşağıdaki tabloda senaryo analizleri kapsamında kullanılan temel senaryo çerçeveleri, amaçları, zaman ufukları ve değerlendirme kapsamı özetlenmektedir.

Tablo 5. Kullanılan Senaryolar

Senaryo Analizleri / Analiz Alanı	Kullanılan Metodolojik Çerçeve	Amaç	Zaman Ufku	Kapsam
Fiziksel Risk Senaryoları	IPCC AR6 kapsamında RCP 8.5 yüksek emiyon senaryosu	Aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, sel ve diğer fiziksel iklim etkilerinin müşterilerin faaliyetleri ve ticari sürekliliği üzerindeki etkilerini değerlendirmek	2030– 2050	Factoring müşteri portföyü, müşteri faaliyetleri, üretim ve lojistik süreçleri ile

				ticari faaliyet sürekliliği
Geçiş Riski Senaryoları	NGFS Net Sıfır 2050 Senaryosu	İklim ve sürdürülebilir finans düzenlemeleri, karbon fiyatlaması ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin müşteri portföyü üzerindeki etkilerini değerlendirmek	2030–2050	Factoring müşteri portföyü, sektör maruziyetleri, alacak kalitesi, tahsilat performansı ve finansman faaliyetleri

4. Risk Yönetimi

4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Halk Faktoring, faaliyetleri kapsamında iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi yaklaşımı ile ele almaktadır. İklimle bağlantılı gelişmelerin müşterilerin faaliyetleri, sektörel dinamikler ve finansman süreçleri üzerindeki olası etkileri gözetilerek bu konular Şirketin mevcut risk yönetimi, kredi tahsis ve izleme süreçleri ile uyumlu şekilde değerlendirilmektedir.

Şirket bünyesinde iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi; risk yönetimi, iç kontrol ve uyum süreçleri ile entegre bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda finansman sağlanan müşteri portföyünün faaliyet gösterdiği sektörler, ekonomik gelişmeler, düzenleyici değişiklikler ve piyasa dönüşümleri düzenli olarak izlenmekte; bu gelişmelerin müşterilerin finansal performansı ve ödeme kapasiteleri üzerindeki olası yansımaları ilgili birimlere raporlanarak karar alma süreçlerinde değerlendirmeye alınmaktadır.

Halk Faktoring risk ve fırsatlarının yönetiminde kendi yaklaşımlarına ek olarak Halkbank'ın Entegre Yönetim Sistemi yaklaşımını esas almaktadır. Bu yaklaşım, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi prensipleriyle uyumlu bir şekilde bağlı ortaklıklar düzeyinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi ile desteklenmektedir. Mevcut uygulamaların, ilerleyen süreçte daha bütüncül ve sistematik bir çerçeveye kavuşturulması amacıyla kademeli olarak geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İklimle bağlantılı fiziksel riskler kapsamında, iklim değışikliğinin müşterilerin faaliyetleri, üretim süreçleri, tedarik zincirleri ve operasyonel süreklilikleri üzerindeki olası etkileri izlenmektedir. Faktoring faaliyetlerinin niteliği gereği, söz konusu etkilerin müşterilerin nakit akışları, finansal dayanıklılıkları ve ödeme performansları üzerindeki potansiyel yansımaları dikkate alınmaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında ise iklim ve sürdürülebilir finans alanındaki düzenleyici gelişmeler, raporlama ve uyum yükümlölükleri ile piyasa beklentilerindeki değışimler takip edilmektedir. Yapılan değerdendirmeler kapsamında, iklim ve sürdürülebilir finans regölasyonlarının sıkılaşmasının müşteri portföyü ve finansman faaliyetleri üzerinde etkiler yaratabilecek öncelikli risk alanlarından biri olduğu değerdendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik odaklı finansman ihtiyaçlarında meydana gelen gelişmeler izlenmekte; yeşil finansman projeleri kapsamında ortaya çıkabilecek iş geliştirme ve portföy çeşitlendirme fırsatları değerdendirilmektedir. Bu yaklaşım, iklimle bağlantılı risklerin yönetilmesinin yanı sıra sürdürülebilir finansman alanında ortaya çıkabilecek fırsatların da gözetilmesini desteklemektedir. Bu doğrultuda Halk Faktoring, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin şekilde analiz edilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik kurumsal kapasitesini geliştirmeyi ve bu konuların mevcut risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

4.2. İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi

Risk yönetimi çerçevesi kapsamında Şirket, stratejik hedeflerini etkileyebilecek tüm riskleri sistematik bir yaklaşımla tanımlamakta, değerdendirmekte ve etki ve olasılık kriterleri çerçevesinde önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Ekibi'nin Halkbank Sürdürülebilirlik Daire Başkanlığı ile koordineli çalışmasıyla iklim değışikliği kaynaklı riskler de bütünsel risk yönetim süreçlerine entegre edilmiştir.

Kurum, hem düzenlemelerden doğabilecek geçiş risklerini hem de fiziksel iklim olaylarından kaynaklanan riskleri ele almak amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Risklerin belirlenmesi aşamasında operasyonel faaliyetler, tedarik zinciri, finansal portföy, veri kaynakları ve varlıkların maruz kalabileceği etkiler çok boyutlu olarak analiz edilmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin değerdendirilmesi sürecinde geçiş riskleri, fiziksel riskler, kredi riski ve operasyonel aksama riskleri birlikte ele alınmaktadır. Bununla birlikte, iklimle bağlantılı risklerin yönetiminde veri kalitesinin artırılması, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörlere ilişkin daha detaylı bilgi toplanması ve yüksek riskli alanların düzenli olarak güncellenmesi kritik görölmektedir.

4.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Halk Faktoring, ilgili raporlama yılı içerisinde iklim riskleri değerlendirmelerini ilk kez kapsamlı bir şekilde gerçekleştirmiş ve bu risklerin kurumun risk profiline olan etkilerini sistematik olarak incelemiştir. Bu analizler doğrultusunda, iklimle bağlantılı risklerin düzenli şekilde takip edilebilmesi amacıyla mevcut izleme mekanizması ilk aşamada sınırlı sayıda temel gösterge ile yapılandırılmıştır.

Şirket, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin zaman içinde önemini artıracığını öngörmekte ve bu nedenle risk izleme çerçevesini yıllık bazda gözden geçirerek daha gelişmiş analitik araçlar, portföy kırımlarında iklim duyarlılığı göstergeleri ve düzenli raporlama süreçleriyle güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Kurumda risk izleme mekanizması, İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü sorumluluğunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, iklim risklerinin mevcut risk yönetimi altyapısına entegrasyonu aşamalı olarak ilerletilecek ve önümüzdeki dönemde daha detaylı sektör analizleri, senaryo çalışmaları ve etki değerlendirmeleri ile desteklenecektir.

4.4. Küresel Risk Yönetim Çerçevesi ile Uyum

Halk Faktoring, risk yönetimi yaklaşımını Halkbank'ın sürdürülebilirlik ve iklim riskleri alanındaki yaklaşımıyla uyumlu şekilde geliştirmekte; ulusal düzenlemeler, uluslararası standartlar ve finansal piyasalarda ortaya çıkan gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirmektedir. Bu kapsamda Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde müşteri portföyü, sektör bazlı maruziyetler, operasyonel veriler ve düzenleyici gelişmeleri dikkate almakta; risk yönetimi süreçlerini bu gelişmeler doğrultusunda güncellemektedir.

Şirket, başta TSRS olmak üzere ilgili ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik raporlama çerçevelerini yakından takip etmekte; bu çerçevelerde yer alan temel yaklaşımları risk değerlendirme metodolojilerine, veri yönetimi süreçlerine ve raporlama uygulamalarına entegre etmektedir. Ayrıca Paris İklim Anlaşması kapsamında ortaya konulan düşük karbonlu kalkınma hedefleri ile iklim ve sürdürülebilirlik alanındaki düzenleyici gelişmeler, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde referans alınmakta ve finansman sağlanan sektörlerdeki dönüşüm dinamiklerinin risk yönetimi perspektifiyle ele alınmasına katkı sağlamaktadır.

Halk Faktoring, iklimle bağlantılı risklerin müşteri faaliyetleri, nakit akışları, tahsilat performansı ve portföy yapısı üzerindeki olası etkilerini izlemekte; iklim ve sürdürülebilirlik alanında gelişen düzenlemeler ile piyasa beklentilerini risk yönetimi süreçlerine yansıtmaktadır. Böylece iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yapısı içerisinde değerlendirilmesi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

5. Metrik ve Hedefler

5.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Performansına İlişkin Metrikler

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara maruziyetine ilişkin performansın ölçülmesi ve izlenmesinde kullanılan metrikler ile bu metriklerle bağlı hedefler, TSRS hükümleri doğrultusunda açıklanmaktadır.

Halk Faktoring, çevresel performansını düzenli ve ölçülebilir biçimde izlemek için elektrik, su, akaryakıt, tehlikeli ve tehlikesiz atık miktarları gibi temel tüketim metriklerini her ay Halkbank İklim uygulaması üzerinden takip etmektedir. Bu sistematik izleme yaklaşımı, şirketin kaynak kullanım eğilimlerinin değerlendirilmesine, operasyonel verimliliğinin artırılmasına yönelik alanların belirlenmesine ve iklim değişikliğiyle ilişkili etkilerin TSRS kapsamında izlenebilir hale getirilmesine olanak sağlamaktadır. Aylık veriler sayesinde tüketimdeki değişimler erken aşamada tespit edilerek gerekli iyileştirme adımları planlanabilmektedir. Düzenli veri kaydı, aynı zamanda yasal uyumun desteklenmesine ve çevresel kaynak yönetiminde sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımın kurumsallaşmasına katkı sunmaktadır.

Halk Faktoring, raporlama süreçlerini güçlendirmek ve sürdürülebilirlik performansını artırmak amacıyla finans sektörüne yönelik çevresel performans ölçütlerini içeren SASB standartları ve benzeri uluslararası sürdürülebilirlik çerçevelerinden yararlanmaktadır. Bu sayede şirket tarafından toplanan çevresel metriklerin kapsamı, karşılaştırılabilirliği ve tutarlılığı artırılmakta; TSRS kapsamında sunulan bilgilerin uluslararası iyi uygulamalarla uyumu sağlanmaktadır.

5.2. Sera Gazı Emisyonları ve Kapsamları

Halk Faktoring, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik çalışmalarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard, 2004) ile uyumlu olarak yürütmektedir. Şirket, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve enerji tüketimine bağlı dolaylı emisyonların belirlenmesini ve raporlanmasını iklim performansının izlenmesine yönelik temel göstergeler arasında değerlendirmektedir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında organizasyonel sınırlar, finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmekte; Şirketin operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar raporlama kapsamına dahil edilmektedir. Emisyon kapsamı üç ana kategori altında değerlendirilmektedir:

Kapsam 1 – Doğrudan Emisyonlar: Şirketin doğrudan kontrolü altında bulunan kaynaklardan ortaya çıkan emisyonları kapsamaktadır. Hizmet binalarında kullanılan yakıtlar ve şirket araçlarından kaynaklanan emisyonlar bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Kapsam 2 – Enerji Kaynaklı Dolaylı Emisyonlar: Satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır.

Kapsam 3 – Diğer Dolaylı Emisyonlar: Mevzuat muafiyetleri doğrultusunda bu kategoriye giren emisyon türleri hesaplama kapsamına dahil edilmemiştir.

Tablo 6. Halk Faktoring'in Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları (Brüt)	tCO ₂ e
Kapsam 1 - Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	102,73
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) – Dolaylı Enerji Sera Gazı Emisyonları ¹	62,98
Toplam Emisyon	165,71

Ölçüm Metodolojisi ve Belirsizlikler

Halk Faktoring'in sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, Halkbank Grubu genelinde benimsenen metodoloji ve hesaplama yaklaşımı esas alınmakta olup, ilgili süreçler Grup ile koordinasyon içinde yürütülmektedir. Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri Halk Faktoring tarafından temin edilmekte; emisyon faktörleri, organizasyonel sınırlar ve hesaplama varsayımları Grup düzeyinde belirlenen çerçeveye uyumlu şekilde uygulanmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü 2004 (GHG Protocol) esas alınmakta ve ilgili raporlama dönemi için geçerli emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında ise satın alınan elektrik tüketimine ilişkin Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılmaktadır.²

Emisyon hesaplamaları kapsamında, veri kapsamı ve operasyonel sınırların niteliğine bağlı olarak belirli varsayım ve tahminler kullanılmaktadır. Bu çerçevede, ilk raporlama

¹ Mevcut raporlama döneminde Şirket tarafından yenilenebilir enerji tüketimine ilişkin herhangi bir sertifika (I-REC, YEK-G vb.) satın alınmamıştır.

² Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodoloji ve emisyon faktörlerine ilişkin yaklaşım, Halkbank'ın ilgili raporlama dönemi için yayımlanan Entegre Faaliyet Raporu/Raporlama Kılavuzu ([2025-Entegre-Faaliyet-Raporu.pdf](#)) ile uyumludur. Kapsam 2 hesaplamalarında Türkiye elektrik şebekesine ilişkin geçerli emisyon faktörü esas alınmıştır.

döneminde sunulan emisyon verileri mevcut veri seti temelinde hesaplanmış olup, ilerleyen dönemlerde veri kalitesi ve kapsamının geliştirilmesiyle ölçüm doğruluğu ve karşılaştırılabilirliğin artırılması hedeflenmektedir.

Bu raporlama dönemi itibarıyla Şirket bünyesinde iç karbon fiyatlandırma uygulaması bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesi süreçleri kapsamında bu tür mekanizmaların uygulanabilirliği değerlendirilebilecektir. Ayrıca, raporlama döneminde karbon kredisi kullanımı veya emisyon dengeleme uygulaması da gerçekleştirilmemiştir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Kapsamında Kırılgan Varlıklar

Şirket faaliyetleri finansal hizmetler kapsamında ağırlıklı olarak ofis ortamında yürütülmekte olup iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkilerden doğrudan etkilenebilecek önemli bir operasyonel varlık bulunmamaktadır. Bununla birlikte, hizmet verilen lokasyonlar ve operasyonel süreklilik açısından iklimle bağlantılı gelişmelerin dolaylı etkileri izlenmekte olup, ilerleyen dönemlerde kırılgan değerlendirmelerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

5.3. İklimle İlgili Hedefler

Halk Faktoring küresel ölçekte artan iklim risklerinin finans sektöründeki etkilerini dikkate alarak karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve su tüketiminin azaltılması gibi konuları önceliklendirilmektedir. Bu doğrultuda 2025'te iklimle ilgili hedeflerin gelecekte oluşturulmasına temel oluşturacak altyapıyı geliştirme sürecini Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çerçevesi içinde ele almıştır. EYS'nin sağladığı bütünsel kontrol mekanizmaları, çevresel performansın düzenli olarak izlenmesi, operasyonel verilerin tek bir sistem mantığıyla toplanması ve çevresel etkilerin kurum içinde tutarlı bir şekilde değerlendirilmesi için referans noktası olarak kullanılmıştır.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde uygulanan Çevresel Boyut Değerlendirme Formu ile çevresel göstergelerin tanımlanması, birimler arası veri akışının standardizasyonu takip edilebilir hale gelmiştir. EYS entegrasyonunun sağladığı bu çerçeve sayesinde Halk Faktoring, 2025 boyunca operasyonlarına ilişkin çevresel verileri düzenli aralıklarla toplamıştır. Bu veriler arasında özellikle elektrik tüketimi, kâğıt kullanımı, su tüketimi, aydınlatma kaynaklı enerji ihtiyacı ayrıca oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların miktarı gibi başlıklar yer almıştır. Bu göstergeler, şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin anlaşılmasına yardımcı olmakla kalmamış; gelecekte yapılacak karbon ayak izi hesaplamalarının sağlıklı bir veri tabanına dayanmasını sağlayacak bir hazırlık süreci de oluşturmuştur.

2025 yıl sonu itibarıyla Halk Faktoring henüz kuruma özgü iklim hedefi tanımlamamıştır. Bununla birlikte Şirket, 2026 ve sonrasını kapsayacak şekilde iklimle ilişkili hedeflerin

belirlenmesini gündemine almıştır. Bu hedeflerin oluşturulmasında hem EYS'nin sağladığı izleme-değerlendirme döngüsünden hem de 2025 boyunca toplanan çevresel verilerden yararlanmayı planlamaktadır.

Hedef belirleme süreçlerinde Paris İklim Anlaşması'nın temel amaçlarıyla uyum gözetilmesi amaçlanırken, küresel hedeflerin yanı sıra ulusal hedeflerle de uyum sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Halk Faktoring, Türkiye'nin Net Sıfır 2053 hedefi doğrultusunda emisyon azaltım stratejisi izleyerek iklim hedeflerini şekillendirmeyi planlamaktadır.

Belirlenecek hedeflere ilişkin performans sonuçlarının şeffaf bir şekilde raporlanması ve ilerleyen yıllarda yapılacak güncellemelerin düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılması şirketin temel amaçları arasında yer almaktadır.